

第 190 回 あしぎん景況調査

(2020 年 11 月実施)

株式会社 あしぎん総合研究所

第190回 あしぎん景況調査

「新型コロナによる景況感の悪化は最悪期を脱するも、
年度末にかけて「レ」の字型の緩やかな回復となる見通し」

1. 調査結果のポイント

【製造業】

(1) 2020/7-9 月期実績・2020/10-12 月期見込み

・2020/7-9 月期の景況感は、内外経済の底入れを背景に前回調査から上方修正された。新型コロナによる景況感の悪化は最悪期を脱するも改善幅は小幅にとどまり、悪化した景況感が続く見込み（業況判断DI：7-9 月期▲67→▲62、10-12 月期▲61→▲59）。

・経営上の問題点としては、前回調査に続き「需要減退」が1位となり、次いで2位が「生産設備の不足・老朽化」、3位が「競争激化」と続く。

(2) 2021/1-3 月期見通し

・先行きの景況感は改善が見込まれているものの、世界的な感染再拡大への懸念が高まる中で、回復の勢いは鈍く予断を許さない状況が続く（業況判断DI：2021/1-3 月期▲50）。

【非製造業】

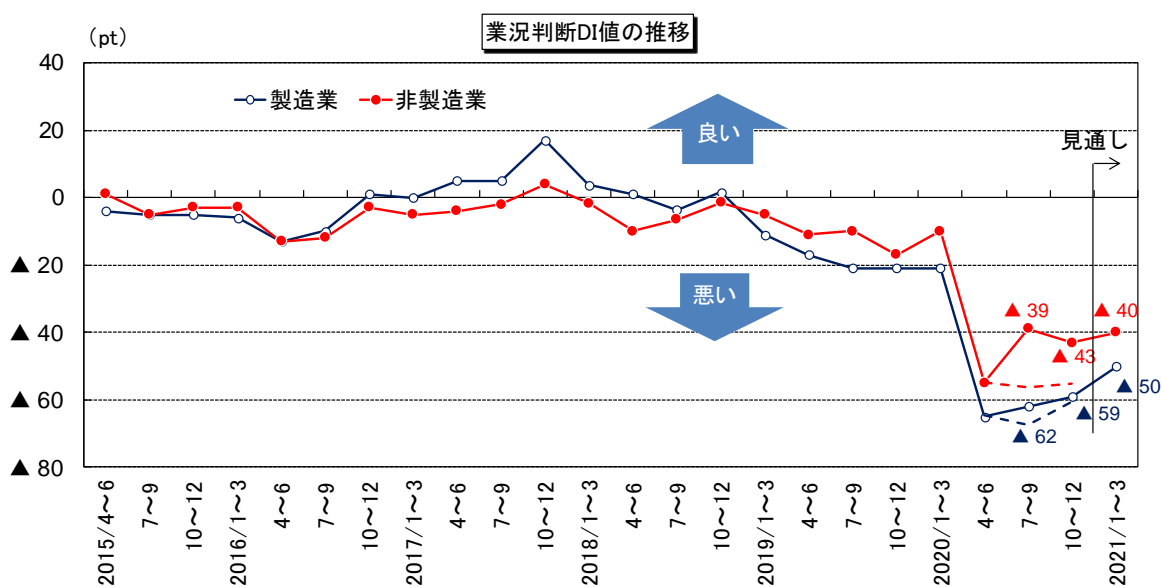
(1) 2020/7-9 月期実績・2020/10-12 月期見込み

・2020/7-9 月期の景況感は、緊急事態宣言解除による移動・外出の再開や政府・自治体の需要喚起策等を受け大幅に上方修正された。製造業同様、景況感の悪化は最悪期を脱しつつあるものの、感染拡大への懸念が残る中、悪化した景況感が続く見込み（業況判断DI：7-9 月期▲56→▲39、10-12 月期▲55→▲43）。

・経営上の問題点としては、前回調査に続き「需要減退」が1位となり、次いで「競争激化」、「従業員の教育・訓練」と続く。

(2) 2021/1-3 月期見通し

・先行きについては、冬場にかけて感染再拡大への警戒感が高まる中で、景況感は一進一退の横ばい圏で推移する見通し（業況判断DI：2021/1-3 月期▲40）。



DI (Diffusion Indexの略) について

(説明) DIとは、有効回答企業数の合計を100%として「増加(好転)」とする企業の割合から「減少(悪化)」とする企業の割合を差し引いた数値である。たとえば業況に関するDI値がプラスのときは業況は好転、したがって景気は上昇・拡大局面、マイナスのときは下降・縮小局面と、景気の方角性を判断する指標として利用されていることから「景気動向指数」といわれる。本調査では、DIの「値」がプラスのときは符号なし、マイナスのときは▲で符号を表示する。

2. 業界天気図

業況判断DI値の天気図について、今期(2020/10~12 月期見込み)は、前期(2020/7~9 月期実績)と比べると全ての業種で悪化した状況が継続(またはさらに悪化)する見込み。来期(2021/1~3 月期見通し)についても、今期同様、悪化した状況が続く見通し。

業界天気図

業種	実績	見込み	見通し	実績	変化方向	見込み	変化方向	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9		2020/10~12		2021/1~3
製造業	▲ 62	▲ 59	▲ 50		→		→	
飲・食料品	▲ 21	▲ 23	▲ 15		→		→	
繊維品	▲ 72	▲ 78	▲ 67		→		→	
木材・木製品	▲ 83	▲ 83	▲ 83		→		→	
紙・パルプ	▲ 85	▲ 62	▲ 62		→		→	
化学品	▲ 63	▲ 88	▲ 63		→		→	
プラスチック	▲ 64	▲ 61	▲ 63		→		→	
窯業・土石	4	4	0		→		→	
鉄鋼・非鉄	▲ 74	▲ 70	▲ 56		→		→	
金属製品	▲ 84	▲ 73	▲ 60		→		→	
一般機械	▲ 69	▲ 67	▲ 57		→		→	
電気機械	▲ 60	▲ 54	▲ 41		→		→	
輸送用機械	▲ 79	▲ 82	▲ 65		→		→	
精密機械	▲ 79	▲ 71	▲ 54		→		→	
その他	▲ 65	▲ 54	▲ 62		→		→	

業種	実績	見込み	見通し	実績	変化方向	見込み	変化方向	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9		2020/10~12		2021/1~3
非製造業	▲ 39	▲ 43	▲ 40		↘		↗	
建設	▲ 18	▲ 22	▲ 28		→		↘	
卸売	▲ 46	▲ 49	▲ 40		→		↗	
小売	▲ 33	▲ 38	▲ 34		→		→	
運輸	▲ 47	▲ 51	▲ 47		→		→	
サービス	▲ 51	▲ 53	▲ 50		→		→	

* 天気図の説明

(数字は業況判断DI値)

41以上	26~40	11~25	10~▲10	▲11~▲25	▲26~▲40	▲41以下

3. 調査要綱

- この調査は足利銀行の営業地域(栃木県、群馬県、茨城県、埼玉県の4県)の景況感を把握するため、定期的にアンケートを実施しているものである。
- 調査実施時期は2020年9月下旬～10月下旬、調査対象期間は2020年7～9月期実績、2020年10～12月期実績見込み、2021年1～3月期見通しである。
- 調査対象企業数1,654社に対し、有効回答企業数887社、有効回答率は53.6%であった。回答企業の業種別、所在地・規模別構成は以下のとおりである。

(1) 業種別構成 (単位：社、%)

	企 業 数	
		うち 中小企業
合 計	887 (100.0)	662 (100.0)
製 造 業	375 (42.3)	318 (48.0)
飲・食料品	39 (4.4)	31 (4.7)
織 維 品	18 (2.0)	18 (2.7)
木材・木製品	12 (1.4)	11 (1.7)
紙・パルプ	13 (1.5)	10 (1.5)
化 学 品	8 (0.9)	7 (1.1)
プラスチック	33 (3.7)	29 (4.4)
窯業・土石	24 (2.7)	22 (3.3)
鉄鋼・非鉄	27 (3.0)	21 (3.2)
金 属 製 品	38 (4.3)	33 (5.0)
一 般 機 械	42 (4.7)	37 (5.6)
電 気 機 械	37 (4.2)	32 (4.8)
輸送用機械	34 (3.8)	28 (4.2)
精 密 機 械	24 (2.7)	15 (2.3)
そ の 他	26 (2.9)	24 (3.6)
非 製 造 業	512 (57.7)	344 (52.0)
建 設	111 (12.5)	107 (16.2)
卸 売	100 (11.3)	70 (10.6)
小 売	79 (8.9)	17 (2.6)
運 輸	74 (8.3)	60 (9.1)
サ ー ビ ス	148 (16.7)	90 (13.6)

()内は構成比

(2) 所在地・規模別構成 (単位：社、%)

	合 計	うち 中小企業	栃木県内		栃木県外	
				うち 中小企業		うち 中小企業
合 計	887 (100.0)	662 (74.6)	497 (56.0)	368 (41.5)	390 (44.0)	294 (33.1)
製 造 業	375 (100.0)	318 (84.8)	202 (53.9)	165 (44.0)	173 (46.1)	153 (40.8)
非製造業	512 (100.0)	344 (67.2)	295 (57.6)	203 (39.6)	217 (42.4)	141 (27.5)

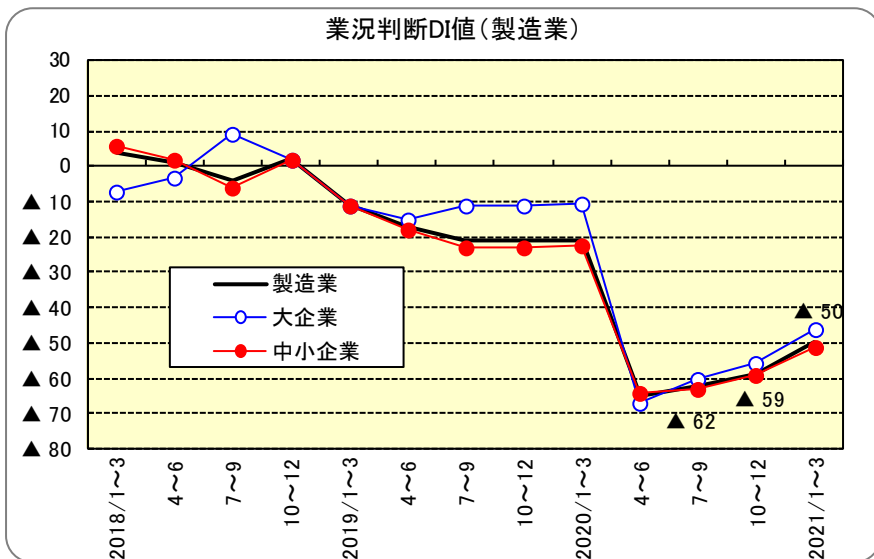
()内は構成比

- (注1) 企業規模は従業員数による。
製造、建設、運輸の3業種は300人以上、
卸売、サービスの2業種は100人以上、
小売は50人以上を大企業とし、それ未満
を中小企業とした。
- (注2) 表中および文中の「卸売業」、「小売業」、
「サービス業」に含まれる業種は次の通り。
- ・卸売業 ----- 繊維・衣服等、飲・食料品、建築
材料・鉱物・金属材料等、機械器
具、その他卸売業
 - ・小売業 ----- 百貨店、総合スーパー、織物・衣
服・身の回り品、飲・食料品、自
動車・自転車、家具・じゅう器・
機械器具、その他の小売業
 - ・サービス業 ----- 情報通信、不動産、飲食店、宿泊、
専門サービス、洗濯・理容、その
他の生活関連サービス業、娯楽、
廃棄物処理、自動車整備、機械等
修理、物品賃貸、広告、その他の
事業サービス、その他のサービス
業

1. 業況判断DI値

(1) 製造業

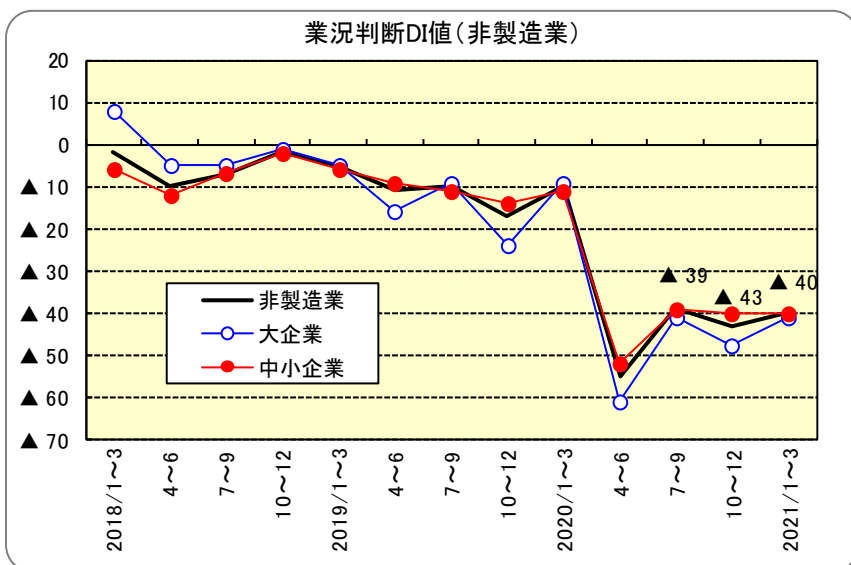
- ・ 今期は▲59と前期比3ポイント上昇した。来期は▲50と今期比9ポイント上昇する見通し。
- ・ 規模別にみると、大企業(今期▲56→来期▲46)、中小企業(今期▲59→来期▲51)と来期は大企業、中小企業ともに今期を上回る見通し。
- ・ 業種別にみると、今期は「窯業・土石」を除く全ての業種で景況感が大幅に悪化した状況が続いており、特に主要業種の「輸送用機械」のマイナス幅が大きくなっている。



業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
窯業・土石	4	0
飲・食料品	▲23	▲15
その他	▲54	▲62
電気機械	▲54	▲41
プラスチック	▲61	▲63
紙・パルプ	▲62	▲62
一般機械	▲67	▲57
鉄鋼・非鉄	▲70	▲56
精密機械	▲71	▲54
金属製品	▲73	▲60
繊維品	▲78	▲67
輸送用機械	▲82	▲65
木材・木製品	▲83	▲83
化学品	▲88	▲63

(2) 非製造業

- ・ 今期は▲43と前期比4ポイント低下した。来期は▲40と今期比3ポイント上昇する見通し。
- ・ 規模別にみると、大企業(今期▲48→来期▲41)、中小企業(今期▲40→来期▲40)と、来期は大企業で今期を上回る見通し。
- ・ 業種別にみると、新型コロナウイルスの影響から全業種で悪化した景況感が続いている。来期は「建設業」を除く業種でやや改善する見込みも、感染拡大への警戒感が高まる中で大幅な改善は見られない。

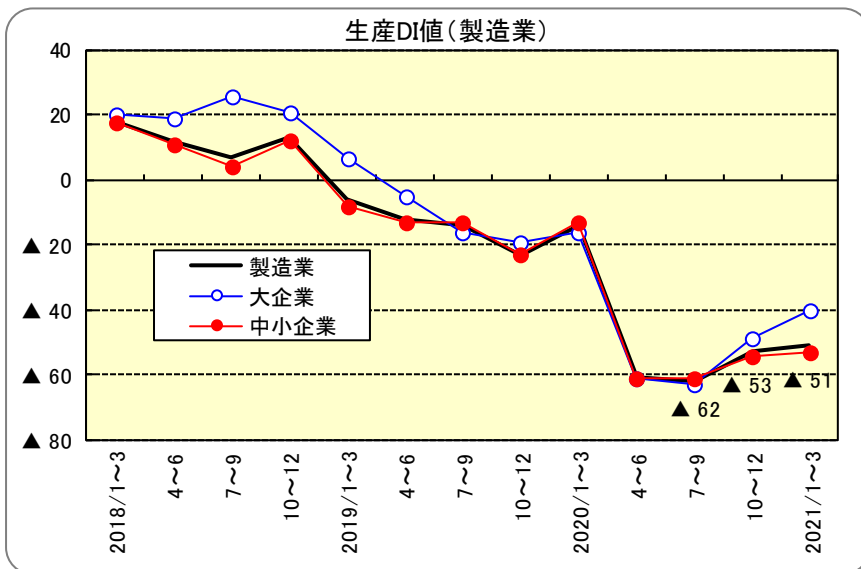


業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
建設業	▲22	▲28
小売業	▲38	▲34
卸売業	▲49	▲40
運輸業	▲51	▲47
サービス	▲53	▲50

2. 生産・売上DI値

(1) 製造業

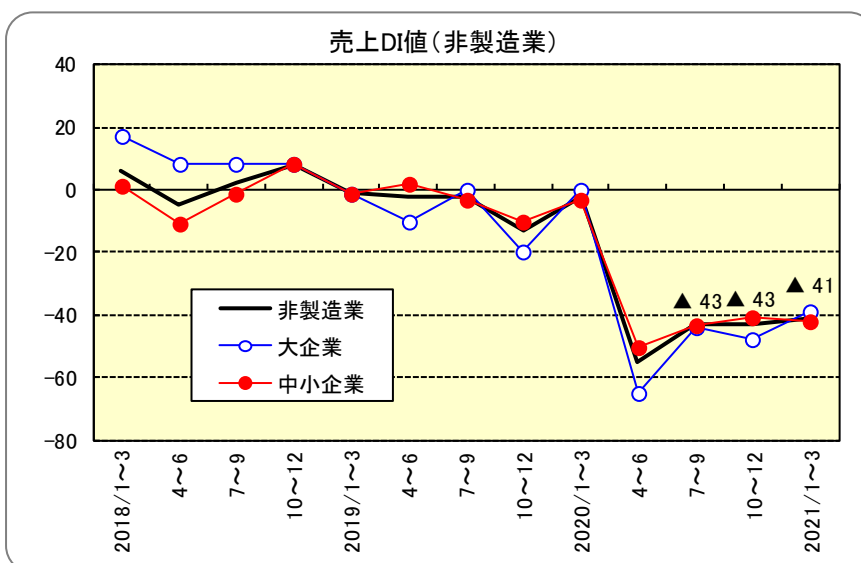
- ・ 今期は▲53と前期比9ポイント上昇した。来期は▲51と今期比2ポイント上昇する見通し。
- ・ 規模別にみると、大企業(今期▲49→来期▲40)、中小企業(今期▲54→来期▲53)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を上回る見通し。
- ・ 業種別にみると、「窯業・土石」を除く全業種でマイナス圏で推移する見込み。来期は全産業でマイナス圏での推移となる見通し。



生産DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
窯業・土石	17	▲8
飲・食料品	▲15	▲23
繊維品	▲44	▲56
プラスチック	▲49	▲44
電気機械	▲49	▲49
その他	▲50	▲42
紙・パルプ	▲54	▲69
木材・木製品	▲58	▲58
化学品	▲63	▲50
一般機械	▲64	▲62
精密機械	▲71	▲50
金属製品	▲74	▲66
鉄鋼・非鉄	▲74	▲67
輸送用機械	▲94	▲74

(2) 非製造業

- ・ 今期は▲43と前期と同水準となった。来期は▲41と今期比2ポイント上昇する見通し。
- ・ 規模別にみると、大企業(今期▲48→来期▲39)、中小企業(今期▲41→来期▲42)と、来期は中小企業で今期を下回る見通し。
- ・ 業種別にみると、今期、来期ともに全業種でマイナス圏となる見通し。

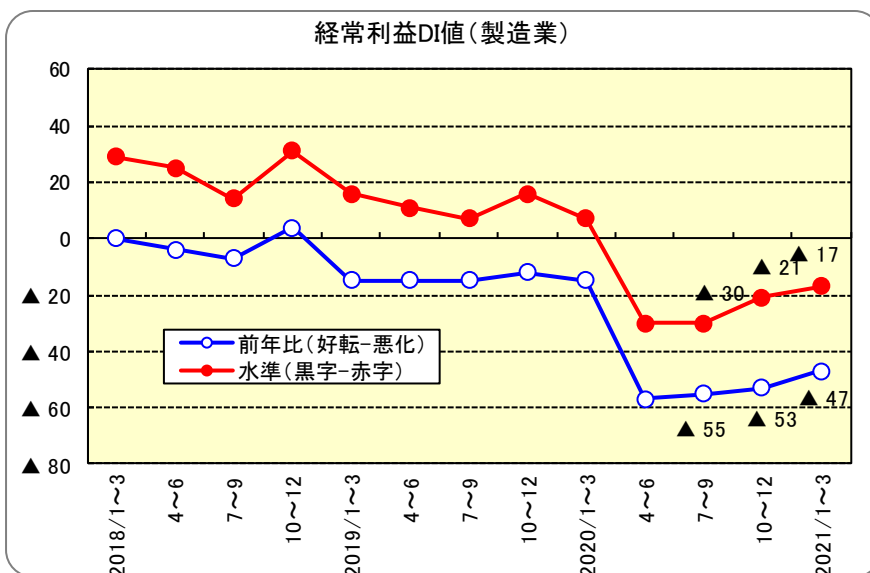


売上DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
建設業	▲15	▲24
卸売業	▲42	▲42
小売業	▲52	▲38
サービス	▲54	▲51
運輸業	▲55	▲50

3. 経常利益DI値

(1) 製造業

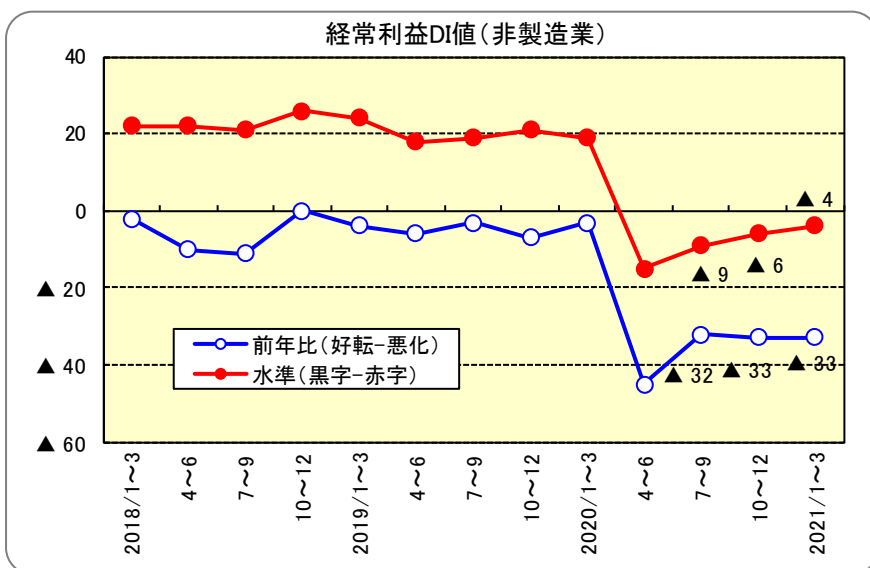
- 前年比増減DI値をみると、今期は▲53と前期比2ポイント上昇した。来期は▲47と今期を6ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲39→来期▲38)、中小企業(今期▲55→来期▲49)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を上回る見通し。
- 利益水準DI値(黒字企業割合-赤字企業割合)をみると、今期は▲21と前期比9ポイント上昇した。来期は▲17と今期を4ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲14→来期▲14)、中小企業(今期▲22→来期▲18)と、来期は中小企業で今期を上回る見通し。



業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
窯業・土石	17	0
飲・食料品	▲18	▲8
プラスチック	▲39	▲41
電気機械	▲43	▲46
その他	▲48	▲44
繊維品	▲56	▲56
一般機械	▲64	▲60
精密機械	▲65	▲42
金属製品	▲71	▲63
鉄鋼・非鉄	▲74	▲63
木材・木製品	▲75	▲67
紙・パルプ	▲75	▲67
化学品	▲75	▲50
輸送用機械	▲85	▲74

(2) 非製造業

- 前年比増減DI値をみると、今期は▲33と前期比1ポイント低下した。来期は▲33と今期と同水準となる見通し。規模別にみると、大企業(今期▲38→来期▲33)、中小企業(今期▲31→来期▲32)と、来期は中小企業で今期を下回る見通し。
- 利益水準DI値をみると、今期は▲6と前期比3ポイント上昇した。来期は▲4と今期を2ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲4→来期▲4)、中小企業(今期▲7→来期▲4)と、来期は中小企業で今期を上回る見通し。

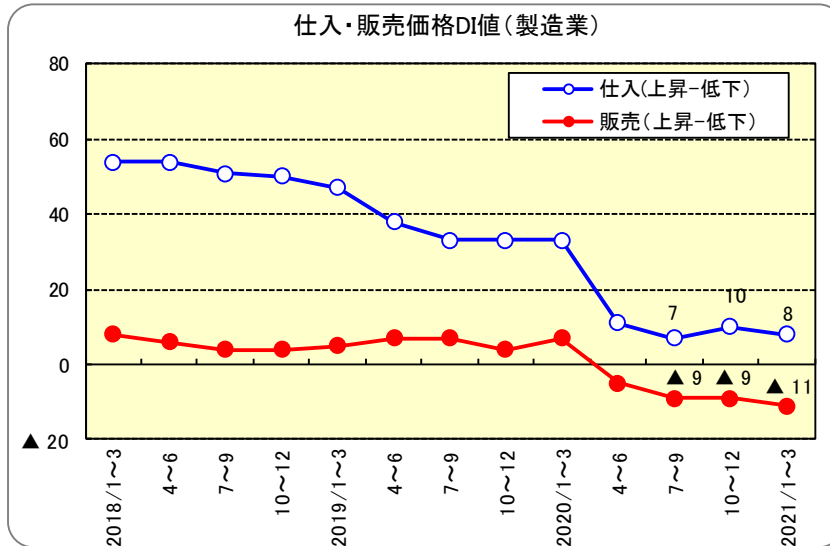


業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
建設業	▲12	▲19
卸売業	▲29	▲31
小売業	▲34	▲27
サービス	▲45	▲43
運輸業	▲46	▲41

4. 仕入・販売価格DI値

(1) 製造業

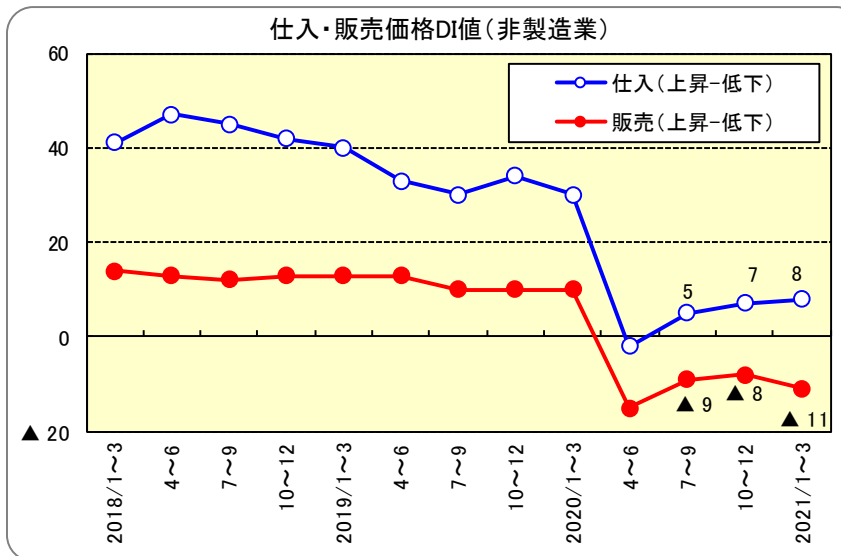
- 仕入価格DI値をみると、今期は10と前期比3ポイント上昇した。来期は8と今期比2ポイント低下する見通し。規模別にみると、大企業(今期11→来期9)、中小企業(今期10→来期8)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を下回る見通し。
- 販売価格DI値をみると、今期は▲9と前期と同水準となった。来期は▲11と今期を2ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲7→来期▲11)、中小企業(今期▲9→来期▲11)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を下回る見通し。



仕入価格(前年比)DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
鉄鋼・非鉄	41	41
その他	31	23
窯業・土石	25	21
繊維品	22	17
金属製品	13	13
飲・食料品	13	10
一般機械	10	10
電気機械	6	3
精密機械	4	8
木材・木製品	0	▲17
化学品	0	▲13
輸送用機械	▲3	▲6
プラスチック	▲15	▲6
紙・パルプ	▲15	▲23

(2) 非製造業

- 仕入価格DI値をみると、今期は7と前期比2ポイント上昇した。来期は8と今期を1ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期4→来期6)、中小企業(今期8→来期9)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を上回る見通し。
- 販売価格DI値をみると、今期は▲8と前期比1ポイント上昇した。来期は▲11と今期を3ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲13→来期▲13)、中小企業(今期▲6→来期▲10)と、来期は中小企業で今期を下回る見通し。



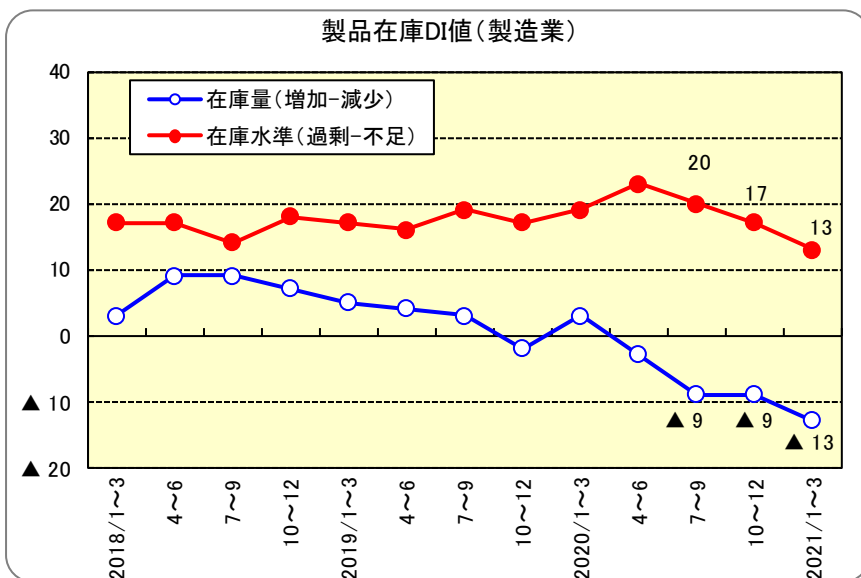
仕入価格(前年比)DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
建設業	27	23
卸売業	14	12
サービス	6	6
小売業	0	1
運輸業	▲26	▲10

販売価格(前年比)DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
卸売業	2	▲6
運輸業	1	▲1
小売業	▲6	▲9
建設業	▲8	▲12
サービス	▲20	▲21

5. 在庫量と在庫水準DI値

(1) 製造業

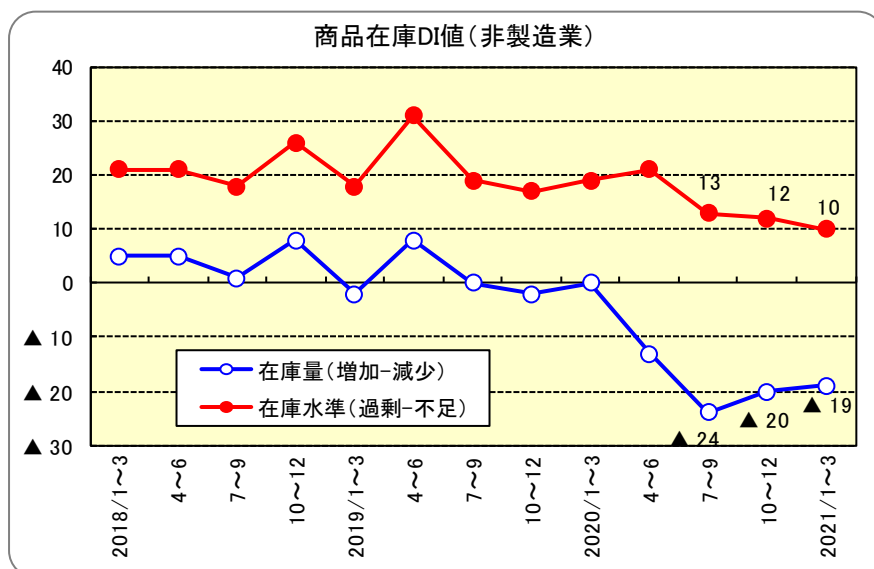
- 前年比増減DI値をみると、今期は▲9と前期と同水準となった。来期は▲13と今期を4ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期5→来期2)、中小企業(今期▲12→来期▲15)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を下回る見通し。
- 適正水準比DI値(在庫過剰-在庫不足企業割合)をみると、今期は17と前期比3ポイント低下した。来期は13と今期を4ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期33→来期25)、中小企業(今期14→来期10)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を下回る見通し。



業種	業種別順位(今期)	
	今期 2020/10~12	来期 2021/1~3
精密機械	50	33
一般機械	36	26
紙・パルプ	31	8
繊維品	29	18
プラスチック	19	13
金属製品	18	13
木材・木製品	17	17
電気機械	14	6
飲・食料品	13	18
化学品	13	13
その他	8	4
窯業・土石	0	9
鉄鋼・非鉄	▲4	0
輸送用機械	▲6	▲3

(2) 非製造業

- 前年比増減DI値をみると、今期は▲20と前期比4ポイント上昇した。来期は▲19と今期を1ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲20→来期▲20)、中小企業(今期▲21→来期▲17)と、来期は中小企業で今期を上回る見通し。
- 適正水準比DI値をみると、今期は12と前期比1ポイント低下した。来期は10と今期を2ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期7→来期3)、中小企業(今期17→来期18)と、来期は中小企業で今期を上回る見通し。

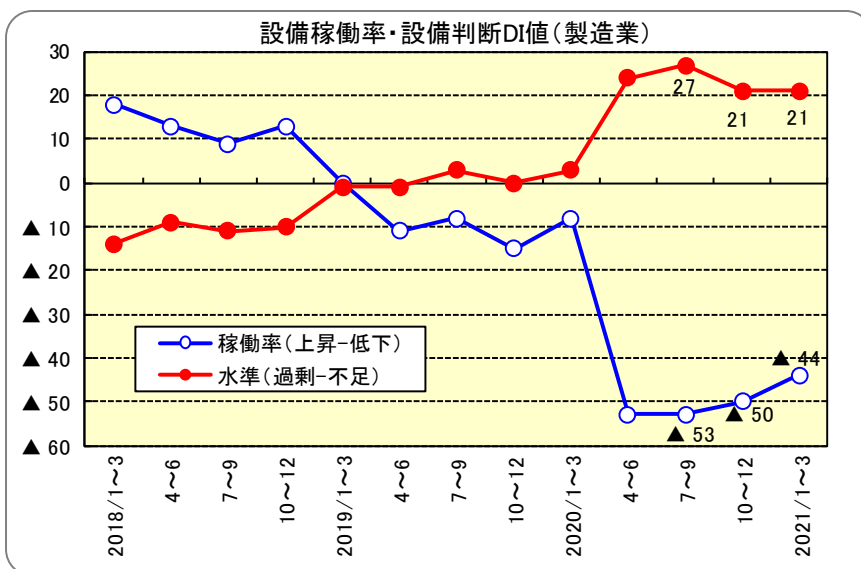


業種	業種別順位(今期)	
	今期 2020/10~12	来期 2021/1~3
卸売業	17	16
小売業	5	4

6. 設備稼働率・設備判断DI値

(1) 製造業

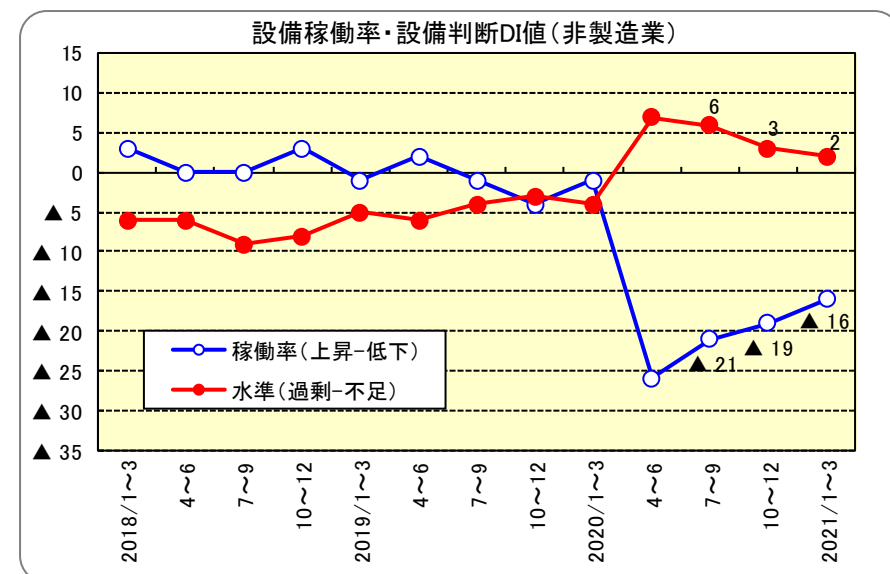
- 設備稼働率DI値をみると、今期は▲50と前期比3ポイント上昇した。来期は▲44と今期を6ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲39→来期▲37)、中小企業(今期▲53→来期▲45)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を上回る見通し。
- 設備判断(適正水準比)DI値(設備過剰-不足企業割合)をみると、今期は21と前期比6ポイント低下した。来期は21と今期と同水準となる見通し。規模別にみると、大企業(今期23→来期21)、中小企業(今期21→来期21)と、来期は大企業で過剰感が弱まる見通し。



業種	業種別順位(今期)	
	今期 2020/10~12	来期 2021/1~3
輸送用機械	50	41
プラスチック	34	34
木材・木製品	33	25
電気機械	33	32
金属製品	32	21
紙・パルプ	31	31
精密機械	29	17
繊維品	28	33
一般機械	19	17
化学品	13	13
鉄鋼・非鉄	7	11
窯業・土石	0	4
その他	▲4	8
飲・食料品	▲5	3

(2) 非製造業

- 設備稼働率DI値をみると、今期は▲19と前期比2ポイント上昇した。来期は▲16と今期を3ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲19→来期▲17)、中小企業(今期▲19→来期▲16)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を上回る見通し。
- 設備判断(適正水準比)DI値をみると、今期は3で前期比3ポイント低下した。来期は2と今期を1ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期8→来期6)、中小企業(今期0→来期1)と、来期は中小企業で過剰感が強まる見通し。

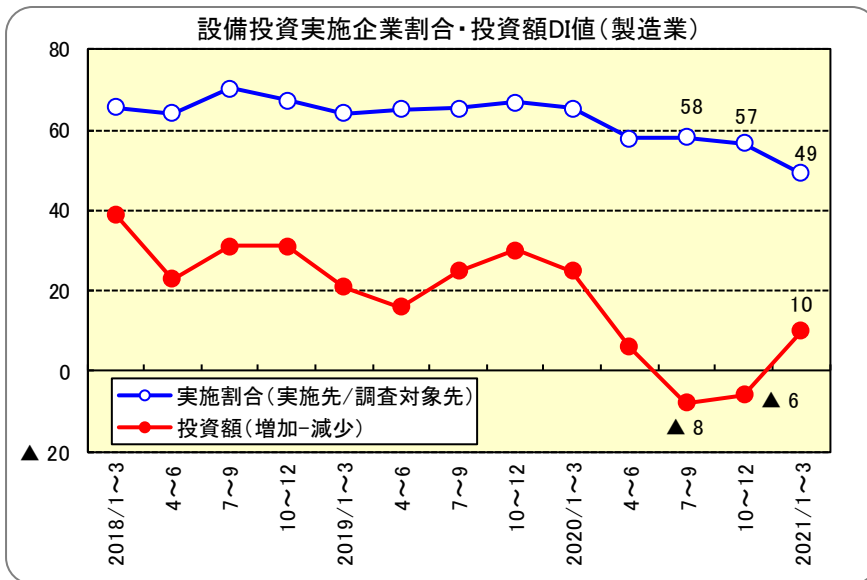


業種	業種別順位(今期)	
	今期 2020/10~12	来期 2021/1~3
運輸業	10	12
サービス	6	7
小売業	5	1
卸売業	3	4
建設業	▲8	▲12

7. 設備投資DI値

(1) 製造業

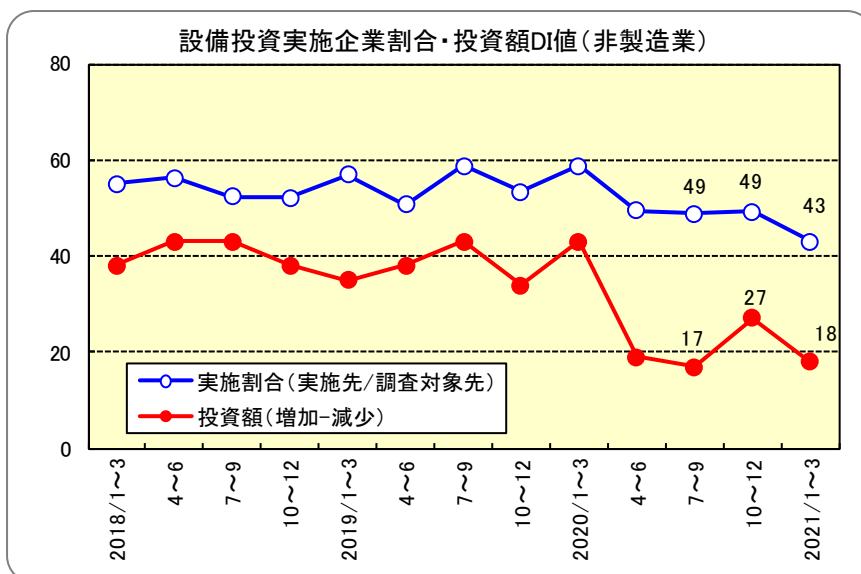
- 実施企業割合をみると、今期は57%と前期比1ポイント低下した。来期は49%と今期を8ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期86%→来期86%)、中小企業(今期50%→来期40%)と、来期は中小企業で今期を下回る見通し。
- 投資額DI値をみると、今期は▲6で前期比2ポイント上昇した。来期は10と今期を16ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲26→来期▲23)、中小企業(今期3→来期28)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を上回る見通し。



設備投資額(前年比)DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
繊維品	60	50
木材・木製品	33	0
プラスチック	14	50
電気機械	14	23
飲・食料品	14	18
輸送用機械	8	36
化学品	0	17
一般機械	▲8	0
窯業・土石	▲10	▲50
鉄鋼・非鉄	▲18	▲7
紙・パルプ	▲20	0
金属製品	▲29	23
その他	▲38	13
精密機械	▲50	▲18

(2) 非製造業

- 実施企業割合をみると、今期は49%と前期と同水準となった。来期は43%と今期を6ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期55%→来期50%)、中小企業(今期46%→来期39%)と大企業、中小企業ともに今期を下回る見通し。
- 投資額DI値をみると、今期は27と前期比10ポイント上昇した。来期は18と今期を9ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期18→来期9)、中小企業(今期33→来期24)と、来期は大企業、中小企業ともに今期を下回る見通し。

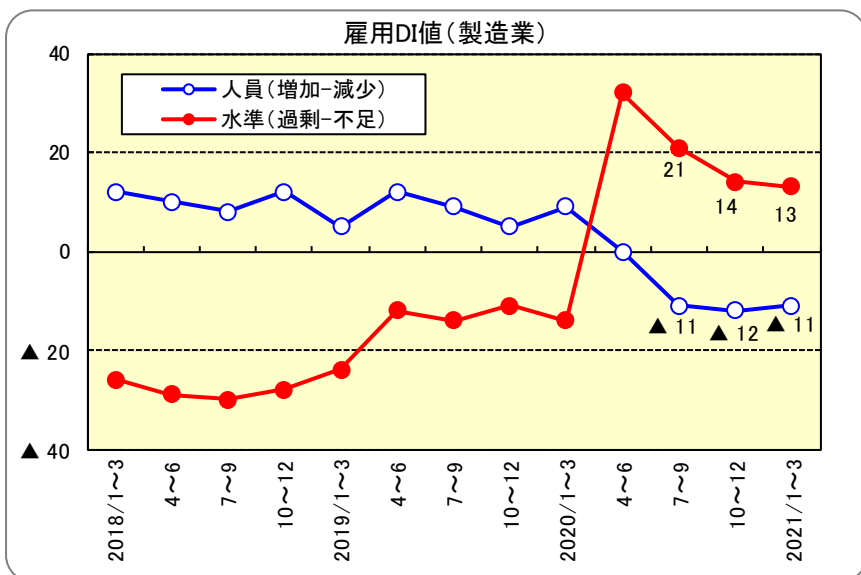


設備投資額(前年比)DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
小売業	45	25
卸売業	41	35
建設業	36	25
サービス	13	0
運輸業	3	7

8. 雇用人員DI値

(1) 製造業

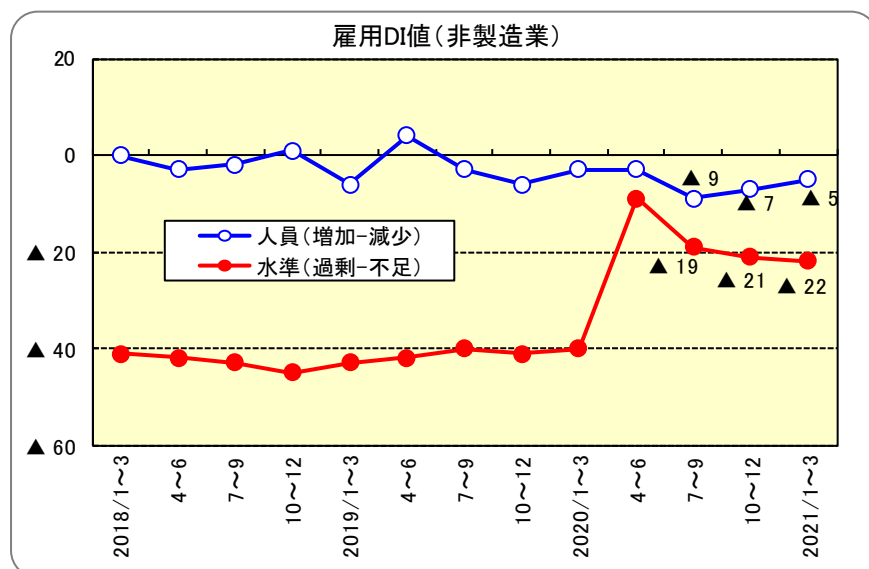
- 前年比増減DI値をみると、今期は▲12と前期比1ポイント低下した。来期は▲11と今期を1ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲16→来期▲16)、中小企業(今期▲12→来期▲10)と、来期は中小企業で今期を上回る見通し。
- 適正水準比DI値(雇用過剰-不足企業割合)をみると、今期は14と前期比7ポイント低下した。来期は13と今期を1ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期20→来期18)、中小企業(今期13→来期12)と、来期は大企業、中小企業ともに過剰感が弱まる見通し。



雇用人員適正水準比DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
輸送用機械	38	27
精密機械	38	29
木材・木製品	33	42
一般機械	32	26
電気機械	26	25
プラスチック	24	25
金属製品	18	11
紙・パルプ	8	8
繊維品	6	0
鉄鋼・非鉄	4	0
化学品	0	▲13
その他	▲12	▲8
窯業・土石	▲13	▲8
飲・食料品	▲21	▲3

(2) 非製造業

- 前年比増減DI値をみると、今期は▲7で前期比2ポイント上昇した。来期は▲5と今期を2ポイント上回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲5→来期▲6)、中小企業(今期▲8→来期▲5)と、来期は大企業で今期を下回る見通し。
- 適正水準比DI値をみると、今期は▲21と前期比2ポイント低下した。来期は▲22と今期を1ポイント下回る見通し。規模別にみると、大企業(今期▲19→来期▲18)、中小企業(今期▲22→来期▲24)と、来期は大企業で不足感が弱まる見通し。

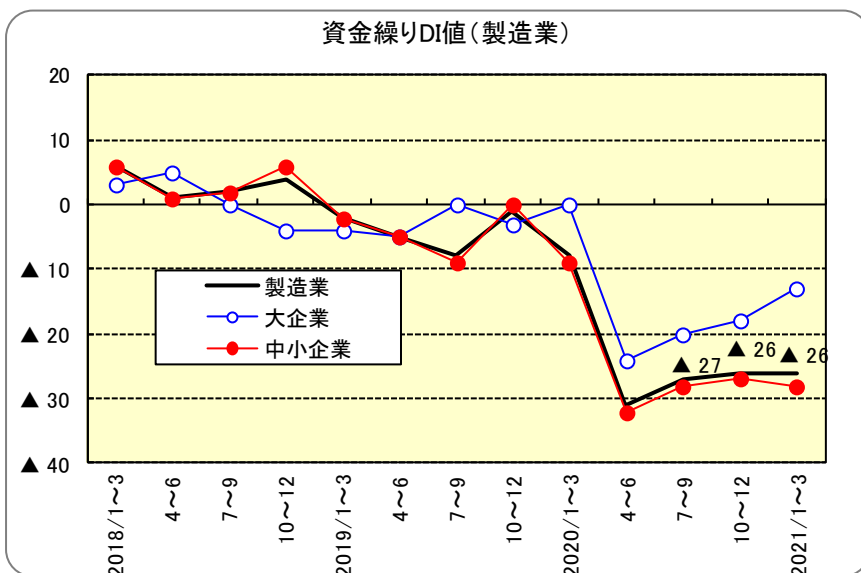


雇用人員適正水準比DI値		
業種別順位(今期)		
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
卸売業	▲10	▲13
小売業	▲13	▲14
サービス	▲15	▲15
運輸業	▲27	▲24
建設業	▲41	▲43

9. 資金繰りDI値

(1) 製造業

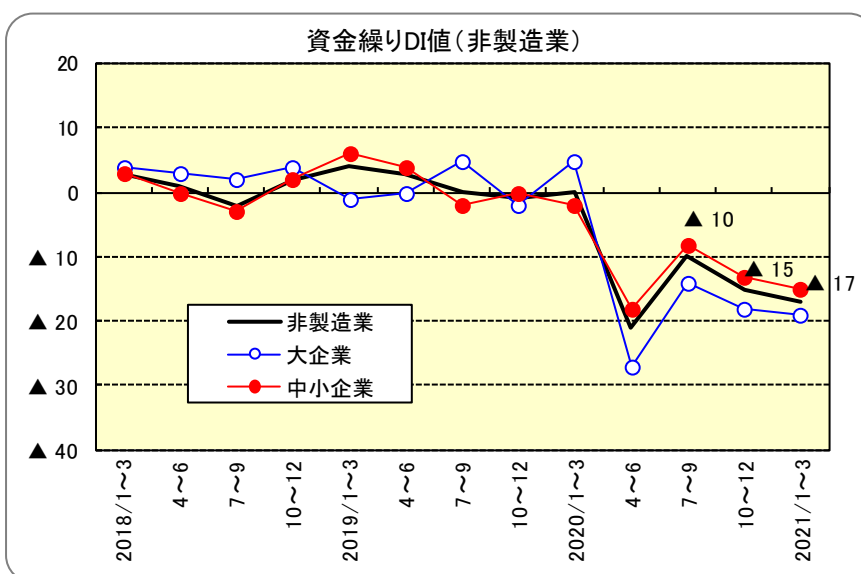
- ・ 資金繰りDI値(好転-悪化)をみると、今期は▲26と前期比1ポイント上昇した。来期は▲26と今期と同水準となる見通し。
- ・ 規模別にみると、大企業(今期▲18→来期▲13)、中小企業(今期▲27→来期▲28)と、来期は中小企業で資金繰りの悪化が進む見通し。



業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
窯業・土石	4	▲4
繊維品	▲6	▲17
飲・食料品	▲13	▲13
精密機械	▲17	▲17
プラスチック	▲18	▲22
木材・木製品	▲25	▲25
化学品	▲25	▲25
電気機械	▲25	▲28
その他	▲28	▲28
鉄鋼・非鉄	▲33	▲19
一般機械	▲33	▲31
金属製品	▲37	▲34
紙・パルプ	▲46	▲46
輸送用機械	▲50	▲47

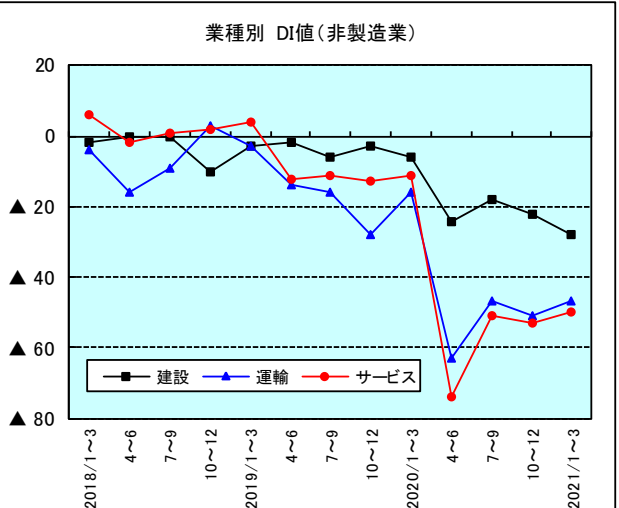
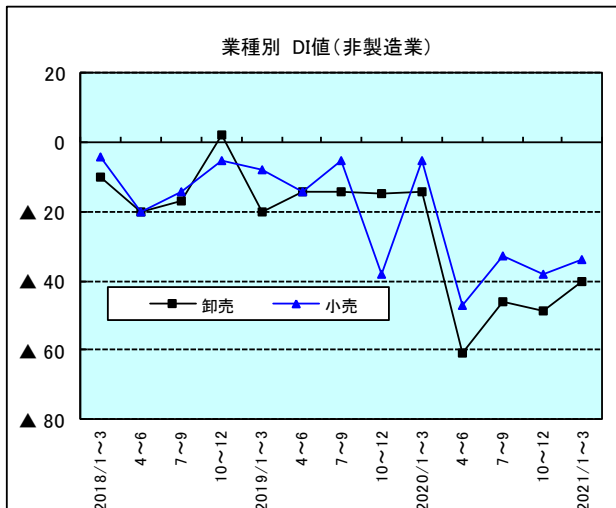
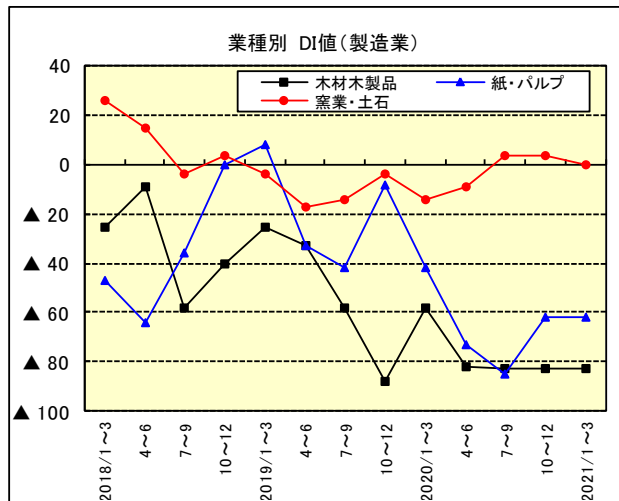
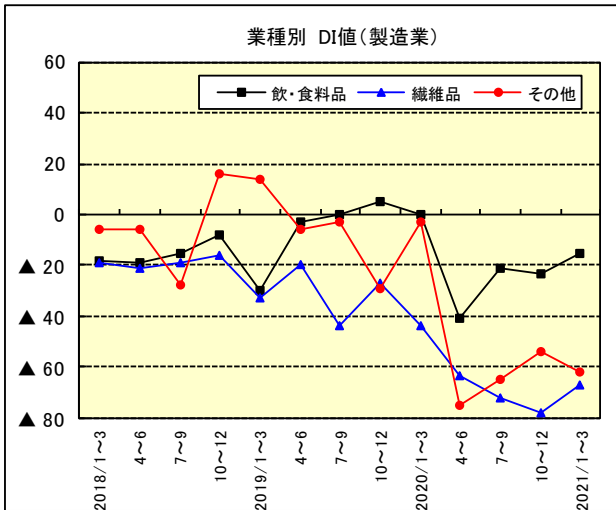
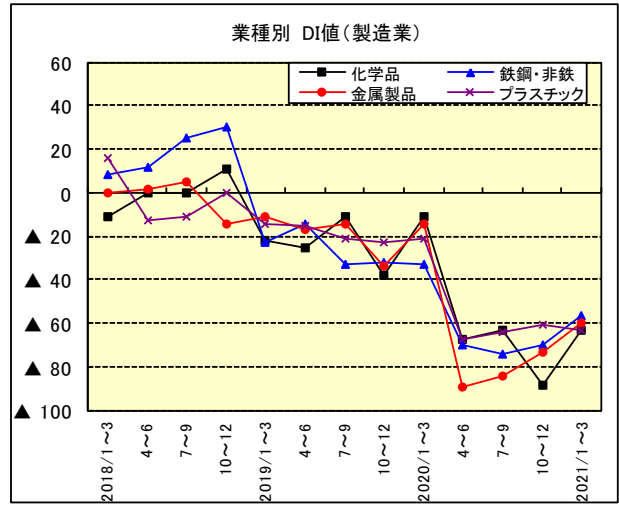
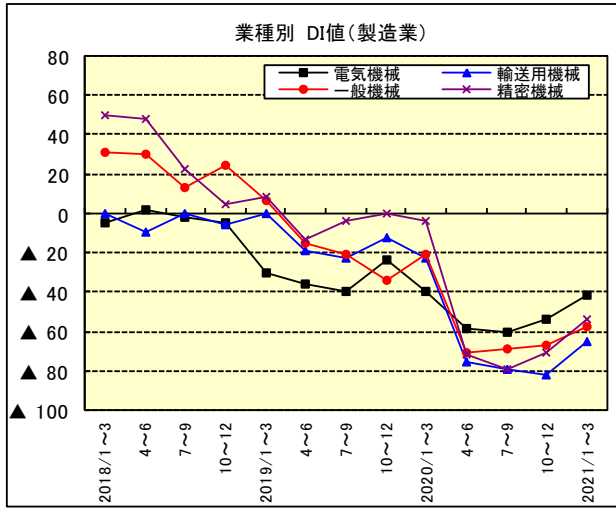
(2) 非製造業

- ・ 資金繰りDI値をみると、今期は▲15と前期比5ポイント低下した。来期は▲17と今期を2ポイント下回る見通し。
- ・ 規模別にみると、大企業(今期▲18→来期▲19)、中小企業(今期▲13→来期▲15)と、来期は大企業、中小企業ともに資金繰りの悪化が進む見通し。



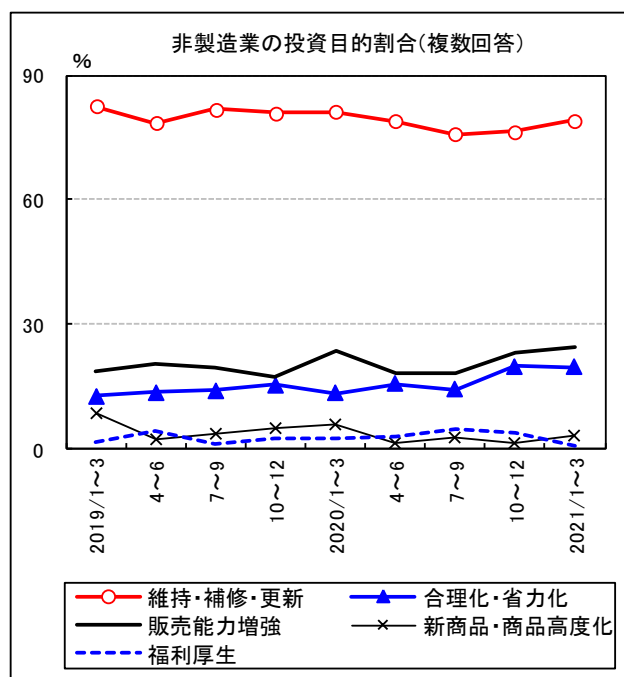
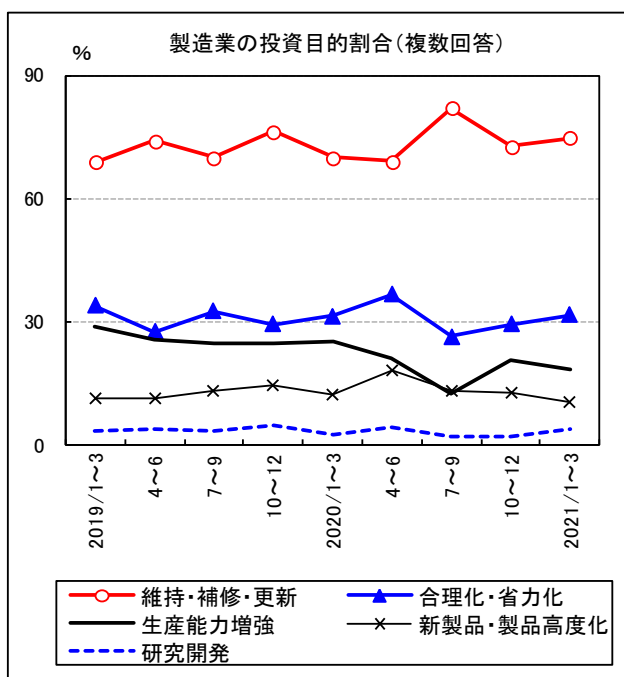
業種	今期	来期
	2020/10~12	2021/1~3
建設業	2	▲5
卸売業	▲10	▲13
小売業	▲13	▲15
運輸業	▲16	▲19
サービス	▲30	▲28

10. 業種別の業況判断DI値

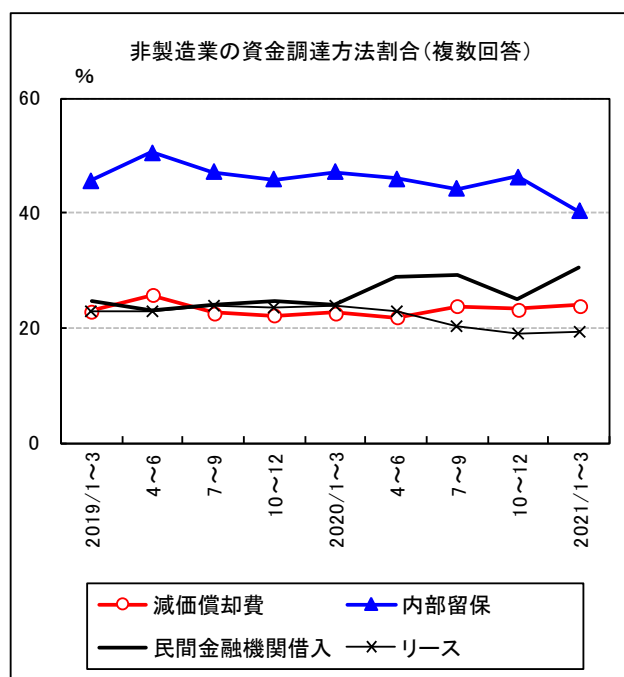
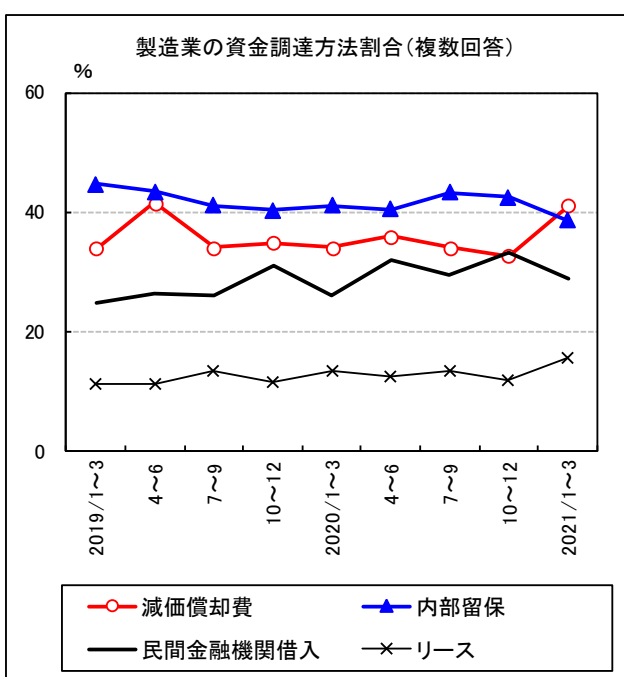


<資料編>

■投資目的割合

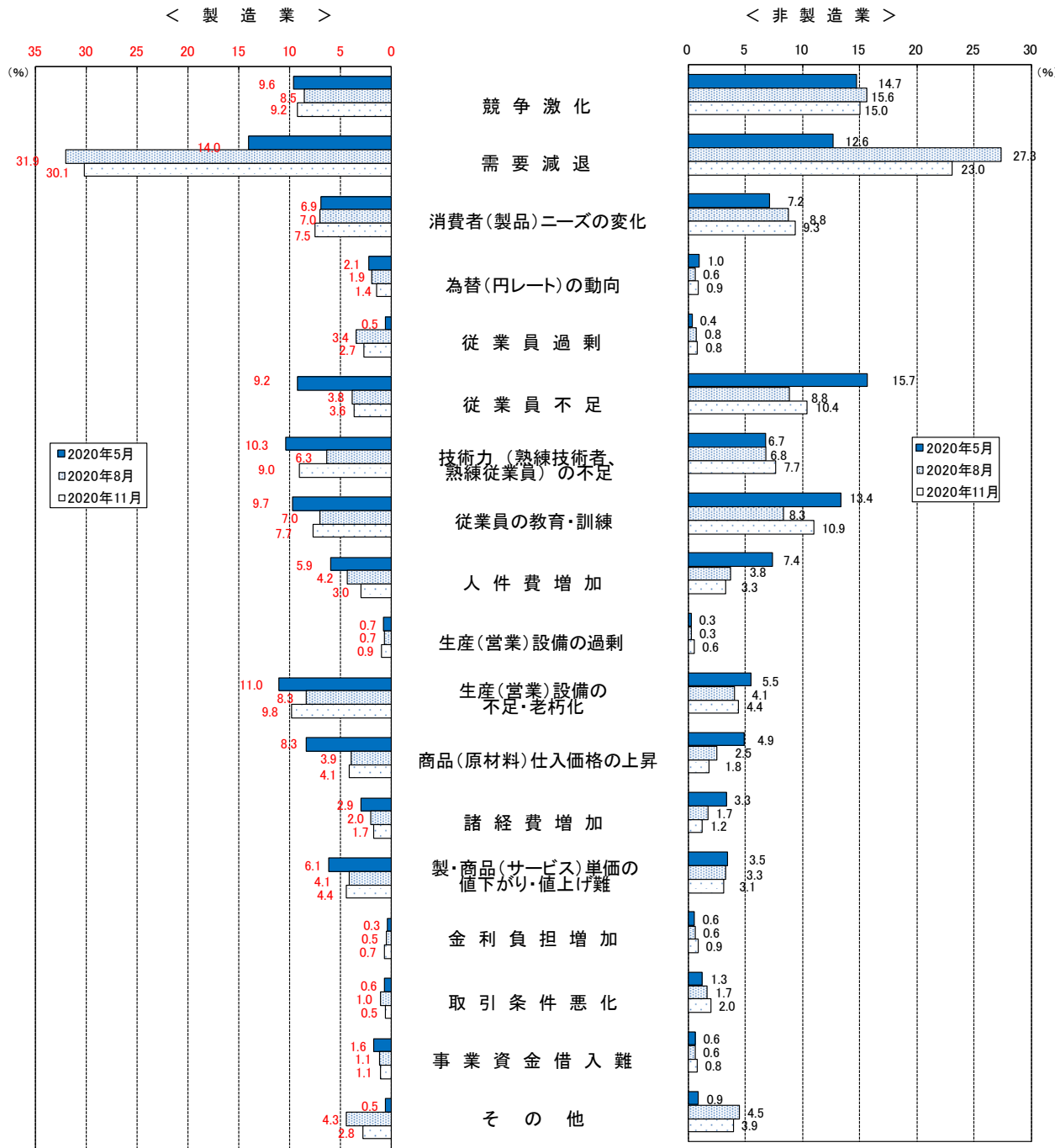


■資金調達方法



■経営上の問題点

経営上の問題点（複数回答）



（注）この調査項目については、回答企業に経営上の問題点として重要度の高い順に3つ以内選んでもらい、1位となった問題点には3点、2位には2点、3位には1点を与え、総得点に占める比率を算出した。

業況判断DI値

(前年比)

年月 業種	全体			大企業			中小企業		
	前期	今期	来期	前期	今期	来期	前期	今期	来期
	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製造業	▲ 62	▲ 59	▲ 50	▲ 60	▲ 56	▲ 46	▲ 63	▲ 59	▲ 51
飲・食料品	▲ 21	▲ 23	▲ 15	▲ 50	▲ 38	▲ 13	▲ 13	▲ 19	▲ 16
繊維品	▲ 72	▲ 78	▲ 67	0	0	0	▲ 72	▲ 78	▲ 67
木材・木製品	▲ 83	▲ 83	▲ 83	100	100	100	▲ 100	▲ 100	▲ 100
紙・パルプ	▲ 85	▲ 62	▲ 62	▲ 67	▲ 33	0	▲ 90	▲ 70	▲ 80
化学品	▲ 63	▲ 88	▲ 63	▲ 100	▲ 100	▲ 100	▲ 57	▲ 86	▲ 57
プラスチック	▲ 64	▲ 61	▲ 63	▲ 50	▲ 75	▲ 75	▲ 66	▲ 59	▲ 61
窯業・土石	4	4	0	▲ 100	▲ 100	▲ 100	14	14	9
鉄鋼・非鉄	▲ 74	▲ 70	▲ 56	▲ 67	▲ 50	▲ 17	▲ 76	▲ 76	▲ 67
金属製品	▲ 84	▲ 73	▲ 60	▲ 80	▲ 40	▲ 20	▲ 84	▲ 78	▲ 66
一般機械	▲ 69	▲ 67	▲ 57	▲ 60	▲ 60	▲ 60	▲ 70	▲ 68	▲ 57
電気機械	▲ 60	▲ 54	▲ 41	0	▲ 40	▲ 60	▲ 69	▲ 56	▲ 38
輸送用機械	▲ 79	▲ 82	▲ 65	▲ 83	▲ 83	▲ 83	▲ 79	▲ 82	▲ 61
精密機械	▲ 79	▲ 71	▲ 54	▲ 67	▲ 67	▲ 56	▲ 87	▲ 73	▲ 53
その他	▲ 65	▲ 54	▲ 62	▲ 100	▲ 100	▲ 100	▲ 63	▲ 50	▲ 58
非製造業	▲ 39	▲ 43	▲ 40	▲ 41	▲ 48	▲ 41	▲ 39	▲ 40	▲ 40
建設	▲ 18	▲ 22	▲ 28	▲ 25	▲ 100	▲ 75	▲ 18	▲ 19	▲ 26
卸売	▲ 46	▲ 49	▲ 40	▲ 50	▲ 60	▲ 47	▲ 44	▲ 44	▲ 37
小売	▲ 33	▲ 38	▲ 34	▲ 29	▲ 31	▲ 27	▲ 47	▲ 65	▲ 59
運輸	▲ 47	▲ 51	▲ 47	▲ 7	▲ 21	▲ 14	▲ 57	▲ 58	▲ 55
サービス	▲ 51	▲ 53	▲ 50	▲ 59	▲ 62	▲ 57	▲ 46	▲ 47	▲ 45

生産・売上DI値

(前年比)

年月 業種	全体			大企業			中小企業		
	前期	今期	来期	前期	今期	来期	前期	今期	来期
	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製造業	▲ 62	▲ 53	▲ 51	▲ 63	▲ 49	▲ 40	▲ 61	▲ 54	▲ 53
飲・食料品	▲ 15	▲ 15	▲ 23	▲ 25	▲ 25	▲ 13	▲ 13	▲ 13	▲ 26
繊維品	▲ 44	▲ 44	▲ 56	0	0	0	▲ 44	▲ 44	▲ 56
木材・木製品	▲ 58	▲ 58	▲ 58	100	100	100	▲ 73	▲ 73	▲ 73
紙・パルプ	▲ 77	▲ 54	▲ 69	▲ 33	33	▲ 33	▲ 90	▲ 80	▲ 80
化学品	▲ 63	▲ 63	▲ 50	▲ 100	▲ 100	▲ 100	▲ 57	▲ 57	▲ 43
プラスチック	▲ 70	▲ 49	▲ 44	▲ 100	▲ 50	▲ 50	▲ 66	▲ 48	▲ 43
窯業・土石	8	17	▲ 8	▲ 100	▲ 100	▲ 100	18	27	0
鉄鋼・非鉄	▲ 74	▲ 74	▲ 67	▲ 67	▲ 67	▲ 17	▲ 76	▲ 76	▲ 81
金属製品	▲ 90	▲ 74	▲ 66	▲ 80	▲ 60	▲ 20	▲ 91	▲ 76	▲ 73
一般機械	▲ 62	▲ 64	▲ 62	▲ 40	▲ 40	▲ 60	▲ 65	▲ 68	▲ 62
電気機械	▲ 54	▲ 49	▲ 49	▲ 20	▲ 20	▲ 40	▲ 59	▲ 53	▲ 50
輸送用機械	▲ 100	▲ 94	▲ 74	▲ 100	▲ 100	▲ 67	▲ 100	▲ 93	▲ 75
精密機械	▲ 83	▲ 71	▲ 50	▲ 100	▲ 67	▲ 56	▲ 73	▲ 73	▲ 47
その他	▲ 77	▲ 50	▲ 42	▲ 50	▲ 50	▲ 50	▲ 79	▲ 50	▲ 42
非製造業	▲ 43	▲ 43	▲ 41	▲ 44	▲ 48	▲ 39	▲ 43	▲ 41	▲ 42
建設	▲ 13	▲ 15	▲ 24	25	0	0	▲ 14	▲ 16	▲ 25
卸売	▲ 46	▲ 42	▲ 42	▲ 43	▲ 43	▲ 40	▲ 47	▲ 41	▲ 43
小売	▲ 41	▲ 52	▲ 38	▲ 34	▲ 45	▲ 31	▲ 65	▲ 77	▲ 65
運輸	▲ 64	▲ 55	▲ 50	▲ 14	▲ 29	▲ 21	▲ 75	▲ 62	▲ 57
サービス	▲ 54	▲ 54	▲ 51	▲ 66	▲ 60	▲ 53	▲ 47	▲ 51	▲ 49

経常利益DI値

業種	年月	前年比増減			水準(黒字、赤字)		
		前期	今期	来期	前期	今期	来期
		実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
		2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製造業		▲55	▲53	▲47	▲30	▲21	▲17
大企業		▲52	▲39	▲38	▲16	▲14	▲14
中小企業		▲56	▲55	▲49	▲32	▲22	▲18
飲・食料品		▲15	▲18	▲8	5	18	13
繊維品		▲44	▲56	▲56	▲39	▲39	▲33
木材・木製品		▲75	▲75	▲67	▲58	▲50	▲50
紙・パルプ		▲92	▲75	▲67	▲39	▲8	▲39
化学品		▲63	▲75	▲50	▲13	0	0
プラスチック		▲49	▲39	▲41	▲27	▲18	▲6
窯業・土石		17	17	0	13	13	9
鉄鋼・非鉄		▲70	▲74	▲63	▲37	▲35	▲8
金属製品		▲76	▲71	▲63	▲37	▲29	▲13
一般機械		▲69	▲64	▲60	▲45	▲36	▲26
電気機械		▲51	▲43	▲46	▲30	▲19	▲27
輸送用機械		▲79	▲85	▲74	▲61	▲58	▲52
精密機械		▲71	▲65	▲42	▲29	▲25	▲25
その他		▲56	▲48	▲44	▲24	0	▲4
非製造業		▲32	▲33	▲33	▲9	▲6	▲4
大企業		▲33	▲38	▲33	▲2	▲4	▲4
中小企業		▲32	▲31	▲32	▲12	▲7	▲4
建設		▲14	▲12	▲19	15	17	20
卸売		▲31	▲29	▲31	▲13	▲11	▲12
小売		▲28	▲34	▲27	0	▲8	3
運輸		▲45	▲46	▲41	▲16	▲1	▲4
サービス		▲42	▲45	▲43	▲24	▲20	▲21

仕入・販売価格DI値

業種	年月	仕入価格(前年比)			販売価格(前年比)		
		前期	今期	来期	前期	今期	来期
		実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
		2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製造業		7	10	8	▲9	▲9	▲11
大企業		4	11	9	▲5	▲7	▲11
中小企業		8	10	8	▲10	▲9	▲11
飲・食料品		23	13	10	0	10	0
繊維品		11	22	17	▲6	0	6
木材・木製品		▲17	0	▲17	▲33	▲25	▲25
紙・パルプ		▲15	▲15	▲23	▲15	▲15	▲23
化学品		▲14	0	▲13	▲25	▲38	▲38
プラスチック		▲18	▲15	▲6	▲3	▲6	▲6
窯業・土石		25	25	21	13	25	8
鉄鋼・非鉄		19	41	41	▲19	▲19	▲19
金属製品		13	13	13	▲11	▲18	▲18
一般機械		2	10	10	▲7	▲7	▲10
電気機械		3	6	3	▲11	▲11	▲14
輸送用機械		0	▲3	▲6	▲18	▲24	▲21
精密機械		8	4	8	0	▲4	▲4
その他		23	31	23	▲24	▲20	▲20
非製造業		5	7	8	▲9	▲8	▲11
大企業		6	4	6	▲10	▲13	▲13
中小企業		4	8	9	▲9	▲6	▲10
建設		27	27	23	▲7	▲8	▲12
卸売		8	14	12	0	2	▲6
小売		▲1	0	1	▲3	▲6	▲9
運輸		▲32	▲26	▲10	▲4	1	▲1
サービス		7	6	6	▲22	▲20	▲21

製・商品在庫DI値

年月 業種	前年比増減（前年比）			適正水準比		
	前期	今期	来期	前期	今期	来期
	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
	2020/7～9	2020/10～12	2021/1～3	2020/7～9	2020/10～12	2021/1～3
製造業	▲ 9	▲ 9	▲ 13	20	17	13
大企業	11	5	2	33	33	25
中小企業	▲ 12	▲ 12	▲ 15	17	14	10
飲・食料品	21	26	21	13	13	18
繊維品	▲ 18	0	▲ 6	24	29	18
木材・木製品	▲ 33	▲ 33	▲ 25	25	17	17
紙・パルプ	▲ 31	▲ 46	▲ 62	31	31	8
化学品	▲ 25	▲ 38	▲ 25	13	13	13
プラスチック	▲ 18	▲ 18	▲ 16	18	19	13
窯業・土石	0	14	▲ 9	4	0	9
鉄鋼・非鉄	▲ 26	▲ 37	▲ 26	4	▲ 4	0
金属製品	▲ 13	▲ 8	▲ 11	26	18	13
一般機械	21	10	▲ 5	43	36	26
電気機械	▲ 8	▲ 19	▲ 25	19	14	6
輸送用機械	▲ 29	▲ 24	▲ 18	▲ 3	▲ 6	▲ 3
精密機械	21	8	0	50	50	33
その他	▲ 40	▲ 24	▲ 24	8	8	4
非製造業	▲ 24	▲ 20	▲ 19	13	12	10
大企業	▲ 26	▲ 20	▲ 20	6	7	3
中小企業	▲ 23	▲ 21	▲ 17	21	17	18
卸売	▲ 22	▲ 20	▲ 19	19	17	16
小売	▲ 27	▲ 21	▲ 18	5	5	4

設備稼働率・設備判断DI値

年月 業種	稼働率（前年比）			生産・営業設備判断（適正水準比）		
	前期	今期	来期	前期	今期	来期
	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
	2020/7～9	2020/10～12	2021/1～3	2020/7～9	2020/10～12	2021/1～3
製造業	▲ 53	▲ 50	▲ 44	27	21	21
大企業	▲ 47	▲ 39	▲ 37	30	23	21
中小企業	▲ 54	▲ 53	▲ 45	27	21	21
飲・食料品	▲ 18	▲ 18	▲ 18	▲ 5	▲ 5	3
繊維品	▲ 39	▲ 44	▲ 50	22	28	33
木材・木製品	▲ 67	▲ 67	▲ 58	25	33	25
紙・パルプ	▲ 62	▲ 46	▲ 46	46	31	31
化学品	▲ 25	▲ 38	▲ 38	25	13	13
プラスチック	▲ 70	▲ 61	▲ 56	39	34	34
窯業・土石	4	0	▲ 17	0	0	4
鉄鋼・非鉄	▲ 74	▲ 70	▲ 41	22	7	11
金属製品	▲ 61	▲ 61	▲ 45	34	32	21
一般機械	▲ 62	▲ 57	▲ 55	21	19	17
電気機械	▲ 54	▲ 57	▲ 51	43	33	32
輸送用機械	▲ 82	▲ 82	▲ 65	53	50	41
精密機械	▲ 58	▲ 42	▲ 38	33	29	17
その他	▲ 58	▲ 46	▲ 35	20	▲ 4	8
非製造業	▲ 21	▲ 19	▲ 16	6	3	2
大企業	▲ 20	▲ 19	▲ 17	8	8	6
中小企業	▲ 21	▲ 19	▲ 16	4	0	1
建設	▲ 3	▲ 3	1	▲ 6	▲ 8	▲ 12
卸売	▲ 16	▲ 13	▲ 12	3	3	4
小売	▲ 8	▲ 8	▲ 8	4	5	1
運輸	▲ 41	▲ 37	▲ 33	15	10	12
サービス	▲ 33	▲ 32	▲ 27	12	6	7

設備投資DI値

年月 業種	実施企業割合 (%)			投資額 (前年比)		
	前期	今期	来期	前期	今期	来期
	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製造業	58	57	49	▲ 8	▲ 6	10
大企業	86	86	86	▲ 32	▲ 26	▲ 23
中小企業	52	50	40	2	3	28
飲・食料品	67	76	60	19	14	18
繊維品	46	39	33	17	60	50
木材・木製品	64	27	0	43	33	0
紙・パルプ	30	50	27	▲ 67	▲ 20	0
化学品	80	83	86	25	0	17
プラスチック	47	39	35	29	14	50
窯業・土石	71	61	44	▲ 10	▲ 10	▲ 50
鉄鋼・非鉄	58	71	65	▲ 43	▲ 18	▲ 7
金属製品	72	68	64	▲ 41	▲ 29	23
一般機械	45	42	40	▲ 14	▲ 8	0
電気機械	50	56	50	▲ 23	14	23
輸送用機械	54	46	42	▲ 27	8	36
精密機械	71	75	73	8	▲ 50	▲ 18
その他	65	53	50	8	▲ 38	13
非製造業	49	49	43	17	27	18
大企業	53	55	50	14	18	9
中小企業	47	46	39	19	33	24
建設	41	44	33	11	36	25
卸売	44	45	40	47	41	35
小売	49	55	53	35	45	25
運輸	66	60	64	3	3	7
サービス	48	47	36	2	13	0

雇用人員DI値

年月 業種	前年比増減			適正水準比		
	前期	今期	来期	前期	今期	来期
	実績	見込み	見通し	実績	見込み	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製造業	▲ 11	▲ 12	▲ 11	21	14	13
大企業	▲ 14	▲ 16	▲ 16	25	20	18
中小企業	▲ 10	▲ 12	▲ 10	20	13	12
飲・食料品	5	▲ 8	▲ 5	▲ 18	▲ 21	▲ 3
繊維品	▲ 33	▲ 17	▲ 22	6	6	0
木材・木製品	▲ 8	▲ 17	▲ 17	50	33	42
紙・パルプ	▲ 31	▲ 15	▲ 15	23	8	8
化学品	0	0	0	13	0	▲ 13
プラスチック	▲ 24	▲ 21	▲ 16	36	24	25
窯業・土石	8	8	17	▲ 13	▲ 13	▲ 8
鉄鋼・非鉄	▲ 19	▲ 19	▲ 7	0	4	0
金属製品	▲ 13	▲ 18	▲ 5	29	18	11
一般機械	▲ 12	▲ 24	▲ 19	33	32	26
電気機械	▲ 11	▲ 8	▲ 11	36	26	25
輸送用機械	▲ 21	▲ 21	▲ 22	41	38	27
精密機械	13	8	▲ 4	38	38	29
その他	▲ 12	▲ 4	▲ 15	12	▲ 12	▲ 8
非製造業	▲ 9	▲ 7	▲ 5	▲ 19	▲ 21	▲ 22
大企業	▲ 6	▲ 5	▲ 6	▲ 14	▲ 19	▲ 18
中小企業	▲ 11	▲ 8	▲ 5	▲ 21	▲ 22	▲ 24
建設	▲ 2	3	2	▲ 39	▲ 41	▲ 43
卸売	▲ 12	▲ 9	▲ 4	▲ 5	▲ 10	▲ 13
小売	3	0	▲ 3	▲ 11	▲ 13	▲ 14
運輸	▲ 11	▲ 7	0	▲ 24	▲ 27	▲ 24
サービス	▲ 18	▲ 18	▲ 16	▲ 15	▲ 15	▲ 15

人 件 費 D I 値

(前年比)

年 月 業 種	全体			大企業			中小企業		
	前 期	今 期	来 期	前 期	今 期	来 期	前 期	今 期	来 期
	実 績	見込み	見通し	実 績	見込み	見通し	実 績	見込み	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製 造 業	0	▲ 1	▲ 2	▲ 2	0	▲ 9	0	▲ 2	0
飲・食料品	44	44	28	25	25	13	48	48	32
織 維 品	▲ 17	▲ 6	▲ 11	0	0	0	▲ 17	▲ 6	▲ 11
木材・木製品	8	0	0	0	0	0	9	0	0
紙・パルプ	▲ 39	▲ 31	▲ 31	0	0	0	▲ 50	▲ 40	▲ 40
化 学 品	0	▲ 13	0	100	100	100	▲ 14	▲ 29	▲ 14
プラスチック	3	▲ 9	▲ 6	▲ 50	▲ 50	▲ 50	10	▲ 4	0
窯業・土石	42	42	38	50	50	50	41	41	36
鉄鋼・非鉄	▲ 12	▲ 23	▲ 27	▲ 50	▲ 50	▲ 50	0	▲ 15	▲ 20
金属製品	▲ 18	▲ 18	▲ 13	▲ 60	▲ 40	▲ 20	▲ 12	▲ 15	▲ 12
一般機械	▲ 14	▲ 19	▲ 12	▲ 20	▲ 20	▲ 20	▲ 14	▲ 19	▲ 11
電気機械	30	24	14	60	60	▲ 20	25	19	19
輸送用機械	▲ 21	▲ 18	▲ 6	17	17	17	▲ 29	▲ 25	▲ 11
精密機械	▲ 9	▲ 9	▲ 13	▲ 13	▲ 13	▲ 25	▲ 7	▲ 7	▲ 7
そ の 他	▲ 27	▲ 12	▲ 4	50	50	50	▲ 33	▲ 17	▲ 8
非 製 造 業	9	10	10	8	10	13	9	10	9
建 設	29	29	25	▲ 25	▲ 25	▲ 25	31	31	26
卸 売	10	9	13	13	17	17	9	6	12
小 売	10	3	8	8	5	11	18	▲ 6	▲ 6
運 輸	▲ 8	▲ 3	▲ 1	14	14	14	▲ 13	▲ 7	▲ 5
サ ー ビ ス	1	6	5	7	14	16	▲ 3	1	▲ 2

資 金 繰 り D I 値

(前年比)

年 月 業 種	全体			大企業			中小企業		
	前 期	今 期	来 期	前 期	今 期	来 期	前 期	今 期	来 期
	実 績	見込み	見通し	実 績	見込み	見通し	実 績	見込み	見通し
	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3	2020/7~9	2020/10~12	2021/1~3
製 造 業	▲ 27	▲ 26	▲ 26	▲ 20	▲ 18	▲ 13	▲ 28	▲ 27	▲ 28
飲・食料品	▲ 5	▲ 13	▲ 13	▲ 25	▲ 38	▲ 13	0	▲ 7	▲ 13
織 維 品	▲ 6	▲ 6	▲ 17	0	0	0	▲ 6	▲ 6	▲ 17
木材・木製品	▲ 33	▲ 25	▲ 25	0	0	0	▲ 36	▲ 27	▲ 27
紙・パルプ	▲ 39	▲ 46	▲ 46	33	33	33	▲ 60	▲ 70	▲ 70
化 学 品	0	▲ 25	▲ 25	0	0	0	0	▲ 29	▲ 29
プラスチック	▲ 21	▲ 18	▲ 22	0	0	0	▲ 24	▲ 21	▲ 25
窯業・土石	4	4	▲ 4	0	0	0	5	5	▲ 5
鉄鋼・非鉄	▲ 30	▲ 33	▲ 19	▲ 33	▲ 17	17	▲ 29	▲ 38	▲ 29
金属製品	▲ 37	▲ 37	▲ 34	0	0	0	▲ 42	▲ 42	▲ 39
一般機械	▲ 41	▲ 33	▲ 31	▲ 20	0	0	▲ 43	▲ 38	▲ 35
電気機械	▲ 31	▲ 25	▲ 28	0	▲ 25	▲ 50	▲ 34	▲ 25	▲ 25
輸送用機械	▲ 53	▲ 50	▲ 47	▲ 67	▲ 67	▲ 67	▲ 50	▲ 46	▲ 43
精密機械	▲ 33	▲ 17	▲ 17	▲ 22	▲ 11	▲ 11	▲ 40	▲ 21	▲ 21
そ の 他	▲ 28	▲ 28	▲ 28	▲ 50	▲ 50	▲ 50	▲ 26	▲ 26	▲ 26
非 製 造 業	▲ 10	▲ 15	▲ 17	▲ 14	▲ 18	▲ 19	▲ 8	▲ 13	▲ 15
建 設	7	2	▲ 5	0	0	0	8	2	▲ 5
卸 売	▲ 7	▲ 10	▲ 13	▲ 17	▲ 21	▲ 28	▲ 3	▲ 6	▲ 7
小 売	▲ 6	▲ 13	▲ 15	▲ 2	▲ 8	▲ 11	▲ 24	▲ 29	▲ 29
運 輸	▲ 16	▲ 16	▲ 19	14	7	7	▲ 23	▲ 22	▲ 25
サ ー ビ ス	▲ 22	▲ 30	▲ 28	▲ 33	▲ 33	▲ 32	▲ 16	▲ 28	▲ 25